

## Curieuse destinée

Par Abdelwaheb Ben Ayed

Curieuse destinée ! Au moment où je bouclais avec Amina, mon épouse, nos bagages pour partir nous installer au Canada, dans des postes de recherche scientifique, l'appel pour la création de Poulina l'emporta. Nous sommes en 1967. De Gaulle lançait son «Vive le Québec Libre!» attirant les jeunes, la Tunisie s'enlisait dans le coopérativisme, peu enthousiasmant. Nous étions rentrés de Paris, pleins d'énergie et d'ambition, pour nous mettre au service de la patrie. Diplômé en agronomie, pédologie et chimie, je commençais à m'ennuyer dans les bureaux de l'Administration agricole. Amina, spécialiste en biologie avicole, s'impatientait de servir. C'est alors que le déclic s'est produit, le 14 juillet, plus précisément!

Avec une poignée d'amis et de dinars récoltés ici et là (mon père vendit la maison familiale et me prêta ainsi l'argent dont j'avais besoin) Poulina fut fondée.

Dès le départ, le projet économique de l'entreprise était soutenu par des valeurs profondes. Nous sommes aux premières années de l'Indépendance, de la construction d'un Etat moderne et à la recherche d'une économie prospère. Le colonialisme, le racisme et le sous-développement avaient laissé leurs traces. Les jeunes générations, exacerbées par ces affronts, n'avaient qu'une seule ambition: relever autant de défis, atteindre de hauts niveaux de compétence et de performance, édifier une Tunisie Nouvelle. Bref, s'accomplir dans la réussite, personnelle et collective.

Je dois le reconnaître: autant ardente a toujours été ma volonté, autant je n'avais cru, sans jamais désespérer, voir Poulina se convertir en ce Holding, en si peu de temps.

En fait, le Changement du 7 Novembre 1987 lui a donné une autre dimension et lui a permis d'avoir un développement plus rapide, grâce aux réformes engagées, aux incitations offertes et au progrès général imprimé à l'ensemble du pays. La sollicitude personnelle du Président Zine El Abidine Ben Ali, nous est fort précieuse. A chaque phase décisive, il est toujours présent à nos côtés, nous prodiguant orientations et encouragement.

C'est un vibrant hommage de gratitude et de reconnaissance que l'ensemble du groupe et moi-même lui rendons, avec notre plus parfaite considération.

Au sein de Poulina, le mérite n'en revient qu'à ceux et à celles qui s'y sont investis avec moi: fondateurs, associés, employés et partenaires. Je dis partenaires pour englober tout un chacun, dans cette large palette de contributeurs directs et indirects, institutionnels et privés, tunisiens et étrangers, qui depuis toujours, ou à une période donnée, ont apporté leur concours à la concrétisation de cette ambition collective.

L'ancrage profond de nos valeurs, la pertinence de notre vision, et la performance de notre système de management, forgés au quotidien depuis plus de 40 ans, aboutissent aujourd'hui à pas moins de 71 entreprises. Elles ont été réunies en 6 grands pôles spécialisés, pour constituer Poulina Group Holding. Un conglomérat solidement implanté en Tunisie, qui s'est étendu aux pays du Maghreb, et à l'international jusqu'en Chine. Créant des milliers d'emplois, des produits innovants et de nouvelles pratiques managériales, relevant chaque jour de nouveaux défis, nous générons une croissance soutenue et des richesses généreuses. Les jeunes générations de la relève, en qui nous avons toujours cru, «injectées» à tous les niveaux, sauront faire plus et mieux.

La mémoire, reconnaissante aux pionniers qui méritent hommage, le regard, fixé sur l'avenir qui accapare toute notre énergie, l'ambition redouble en nous tous.

Que cet ouvrage puisse restituer, au delà du parcours, l'âme de nos valeurs et projeter la vision d'un futur encore plus prometteur.

*\*Préface du livre «Made in Poulina»*

**-Fin-**

**PR Factory**

Ennour Building, 1082 Tunis Mahrajene, Tunisia

Tel.: + 216 71 232 111 Fax: + 216 71 750 333

E-mail: pr.factory@gnet.tn

Site web: [www.prfactory.com.tn](http://www.prfactory.com.tn)